

### Finanzierung innovativer Projekte in der Gemeinde

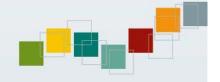
Salzburg, 11-2017





### Wie finanziert sich eine Gemeinde?

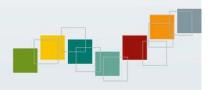
- Bedarfszuweisungsmittel aus dem Finanzausgleich
- > Projektmittel/Förderungen
- > Abgaben/Gebühren
- > Eigene Steuereinnahmen
- Alternative Finanzierungen "am Markt" und im Rahmen von Wirtschaftsbetrieben
- "Finanzieren" durch EINSPARUNG und Effizienzsteigerung bzw. Optimierung!





## 1) Bedarfszuweisungsmittel aus dem Finanzausgleich

- Allgemeine Bedarfszuweisungen
- Strukturfondsmittel
- Sonder-Bedarfszuweisungen bzw. Projekt bezogene Bedarfszuweisungen für Gemeinden (Achtung Bundesländer Unterschiede)







#### Sonderfinanzierungen für kommunale Schwerpunkte von Land und Bund

Kindergarten/Kleinstkind-/Tagesbetreuung

Turnsaalinfrastruktur

Kommunales Investitionsgesetz

Umweltförderungen lt. Komm.Kredit

Usw.

#### Förderungen/Zuschüsse für öffentliche Infrastruktur

Bspw. Kanal/Wasser (Wasserwirtschaftsfonds)

Bspw. Schutzbauten (Wildbach- und Lawinenverbauung)

Bspw. Ländliches Wegenetz (.....)

....

#### Besondere Projektunterstützungen für spezielle Schwerpunkte:

Kulturförderung/Kulturprojekte

Ortsbildgestaltung/Dorferneuerungs-/Dorfentwicklungsprojekte

Regionalentwicklungprojekte

Usw.

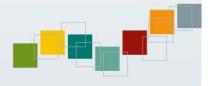
### >> Generell zu oben angegebenen und weiteren Projekten auch "Kofinanzierungen" aus Brüssel

LE/LEADER

**EFRE** 

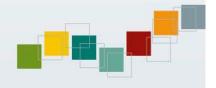
**ESF** 

....



# 3) Abgaben/Gebühren/Mieten/ Infrastruktureinnahmen/Privatwirtschaftliche Einnahmen

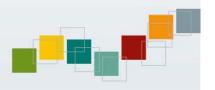
- Kanal
- Wasser
- Gebrauchsabgaben
- Aufschließungsabgabe
- (Glasfaser)
- PV Einspeisetarife





### 4) Eigene Steuereinnahmen

- Grundsteuer
- Kommunalsteuer
- Hundesteuer
- •





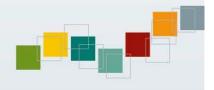
# 5) (Alternative) Finanzierungen "am Markt" und im Rahmen von Wirtschaftsbetrieben

- Kreditdarlehen/Leasing u.a.
- Crowd funding/finanzieller Bürgereinsatz in verschiedensten Formen (uneigennützig!)
  - Spenden
  - o Genossenschaften
  - Beteiligungen
  - 0 ....
- Einzel-Investoren//Strategische Investoren (mit Eigennutz!)
  - Bspw. Immobilienentwicklung/Wohnungen
  - Bspw. PPP Modelle bei Infrastrukturen
  - Bspw. Bei Tourismusprojekten (Lifte/Ausflugsangebote)
  - 0 .....
- Sponsoring



# 6) Finanzieren durch EINSPARUNG und Effizienzsteigerung bzw. Optimierung!

Gemeindekooperationen

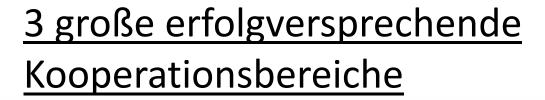


### BASIS für erfolgreiche Kooperation:



### Themen/Aufgaben der Einzelgemeinde, die kooperativ erledigt besser und effizienter erledigt werden

Politik	Verwaltung	Vermittlung
Bürgermeister Amtsleiter Sozialkoordinator/in Mobilitätsbeauftragte/r Energiegemeinderat Umweltgemeinderat Europagemeinderat Tourismusgemeinderat Bildungsgemeinderat Zivilschutzreferent Kulturgemeinderat Jugendgemeinderat	Direkt als Umsetzer/ Führungskraft  Gemeindepolitik/Gemeind erat/politischer "Nahversorger" Behörde Eigener Wirkungsbereich  Schulerhaltung  Kindergartenerhaltung  Straßenbau  Infrastrukturerrichtung  Usw. Wirtschaftsbetrieb	INDirekt als Vermittler/ Verstärker  Vereine Pädagoginnen in Schule und Kindergarten Betriebe >> BÜRGER
Gesunde Gemeinde Ref	<ul><li>Wasserversorgung</li><li>Kanalisation</li><li>Bauhof</li></ul>	
	<ul> <li>Eigene</li> <li>Gewerbebetriebe</li> </ul>	





- > Infrastruktur (Kanal, Wasser, Schule, ....)
  - --> das haben wir gelernt/das hat sich aus der Geografie, der Hydrologie, aus Förderrichtlinien usw. ergeben....
- Projekt bezogene Zusammenarbeit (Kleinregionen)
  - --> da geht's auch um's "Zusammenreden". Um das gemeinsame Erkennen von gemeinsamen Herausforderungen und die offene Diskussion von Lösungen
- Verwaltungs- Zusammenarbeit (Verbände)
  - --> da geht's um die "rechnerisch" beste Lösung!

### Kooperationsthemen und ideale Bearbeitungsebenen:

### noe regional

### VERWALTUNG ("Pflichtaufgaben")

<b>\//</b>	0 ,	
Thema	Ziel-Ebene	Organisation
Vernetzte EDV Anwendungen (GIS,Kommunalverwaltungsprogra mme, Lohnverrechnung usw.)	Landesweit/Hauptregion (über Firmen)	Firmen/Verbände
Abgabeneinhebung	Hauptregion/Bezirk	Gemeindeverband
Standesamtsverwaltung	Hauptregion/Bezirk	Gemeindeverband
Bauhof (Ankauf Geräte, Betrieb, Personalleihe)	Einzel-/mehrgemeindlich	Vertrag (Achtung steuerliche Behandlung!)
Wirtschaftsbetriebe (Abfall, Abwasser, Wasserversorgung, Glasfaser,	Hauptregion/Bezirk mit Landeskooperation Bei Netzen je nach "regionaler Gegebenheit"	Gemeindeverband
Kinderbetreuung (Kleinstkind-/Tagesbetreuung/Hort/)	Einzel-/mehrgemeindlich	Gemeinde
Kindergarten	Einzelgemeindlich	Gemeinde
Schule	Schulsprengel	Gemeinde/Schulgem einde (Verband)

### Kooperationsthemen und ideale Bearbeitungsebenen:

### noe regional

### VERWALTUNG ("Kür")

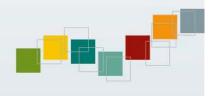
Thema	Ziel-Ebene	Organisation
Betriebsansiedelung/Wirtscha ftsentwicklung (Betriebsgebiete/Leerstandsentwicklung/Imm obilien-&Flächenmanagement)	Einzel-/mehrgemeindlich  → Kleinregion	Vertrag/Verband/Ges ellschaft
Sozialangebote (Seniorentagesbetreuung/Besuchsdienste/Fer ienspiele/Audit familienfreundliche Region,)	Einzel-/mehrgemeindlich  → Kleinregion	Vertrag/Verband/Ges ellschaft
Mobilität (AST/Buslinienabstimmung/)	Einzel-/mehrgemeindlich  → Kleinregion	Vertrag/Verband/Ges ellschaft
Erwachsenenbildung (Entwicklung und Angebot Kurse)	Einzel-/mehrgemeindlich  → Kleinregion	Vertrag/Verband/Ges ellschaft
Kultur, Energie/Umwelt, Gesunde Gemeinde, Zivilschutz, Jugend, Europa usw.	Einzel-/mehrgemeindlich  → Kleinregion	Vertrag/Verband/Ges ellschaft

### Kooperationsthemen und ideale Bearbeitungsebenen:



### VERWALTUNG ("Service")

Thema	Ziel-Ebene	Organisation
<ul><li>Infomanagement</li><li>➤ an die Bürger</li><li>➤ Intern</li><li>(Gemeindezeitungsservice/Homepages/)</li></ul>	Einzel-/mehrgemeindlich  → Kleinregion	Freie Vereinbarung
Vereinsservices (Vorträge; Auszeichnungen usw.)	Einzel-/mehrgemeindlich  → Kleinregion	Freie Vereinbarung
Einkauf/Aktionen (Rauchmelder, Kanaldeckelsanierung, G usw.)	Einzel-/mehrgemeindlich  → Kleinregion	Freie Vereinbarung
Usw.		





### **Am Ende:**

Egal welche Kooperation. "Vertrauen" ist die Basis für "Zutrauen" und am Ende auch den qualitativen und wirtschaftlichen Erfolg.

