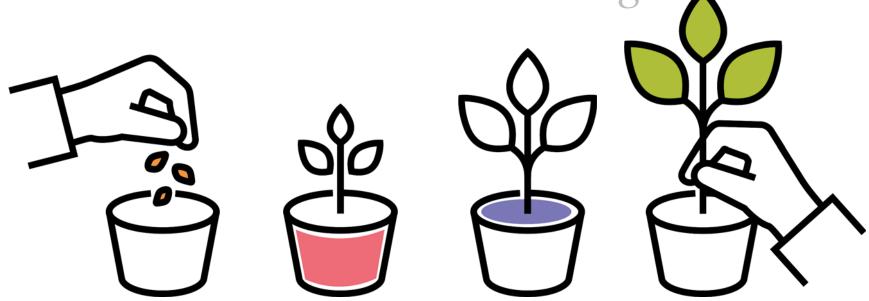
## **LEADER & INNOVATION**

Praktische LES-Anwendung



Wolfgang Berger / LAG Oststeirisches Kernland



inflationär gebraucht ohne genaue Begriffsabgrenzung, wie auch Nachhaltigkeit, Digitalisierung etc.

Beschrieben als:
Schöpferische Zerstörung<sup>1</sup>,
Durchsetzen neuer Kombinationen<sup>1</sup>
Gesetze der Nachahmung<sup>2</sup> etc.

ist also nicht konform, konventionell, traditionell

### INNOVATIONS-CHECK

Zur Identifizierung "innovativer" Projekte, vor allem sozialer Innovationen

Einführung von etwas Neuem in der Regionalentwicklung: als Neuerung zur Verbesserung

Unterscheidung von: Invention, Innovation, Imitation

Voraussetzung:
Akzeptanz in einem Markt
(KundInnen), einer Gruppe
(NutzerInnen) u.a.

Zeitliche Dimension: von der Ideenfindung zum Mainstream

nach Prozesszusammenhang: technische, technologische, soziotechnische und soziale Neuerung

## STRUKTURBETRACHTUNG VON INNOVATIONEN

Entstehungszusammenhang: Gegenstand, Personen, Orte

#### DER GEGENSTANDSBEREICH

Strukturbetrachtung

- Produkte (Produktveredelungen)
- Angebote (z.B. im Tourismus)
- Dienstleistungen (Green Care)
- Prozesse (Beteiligungsformen)
- Organisationen (Arbeitsgemeinschaften)
- Praktiken und Verhaltensweisen (Klimawandelanpassung)

#### DIE AKTEURSKONSTELLATION

Betrachtung der Struktur

- Linearer Prozess: Entwicklungsbüro entwirft Neuerung,
   Marktforschung, Erprobung in experimenteller Situation,
   Markteintritt
- Kooperativer Prozess: Entstehung in einer heterogenen Gruppe (z.B. operationelle Gruppen aus EIP), Multiakteursgruppe: viele Modifikationen, Multiautorenschaft, Erprobung unter Anwenderbeteiligung

#### LEADER/CLLD IST TEIL DER LÖSUNG

#### DIE RÄUMLICHE DIMENSION

Betrachtung der Struktur

Gebietsbezogenheit von Neuerungen

in der Regionalentwicklung:

im LAG-Gebiet oder in der NUTS3-Region

eine Innovation

aber im nationalen oder transnationalen Vergleich:

eine Imitation

## PROZESSBETRACHTUNG VON INNOVATIONEN

Verbreitungszusammenhang: Aktionen, Zeiträume

#### **AKTIONSBESCHREIBUNG**

Prozessbetrachtung

Beschreibung sozialer Innovation:

Eine aus einem Gruppenprozess entstandene

Neuerung als Problemlösung, die akzeptiert wird.

Auch: "Innovationen von unten"

#### ZEITLICHE DIMENSION

Prozessbetrachtung

#### Innovationsphasen:

- 1. Erfindung (Ideenfindung, Recherche, Planung)
- 2. Erprobung (Testen, Prototypen, Kleinserie)
- 3. Durchsetzung (Kommunikation, Verbreitung)

in der lokalen Entwicklungsstrategie

Wenn die qualitativen Kriterien erfüllt sind:

Projekt mit hohem Innovationspotenzial

Förderung aller Kostenarten:

Personal-, Sach-, Investitionskosten

als Motivation zur Innovation

Einfaches LAG-Risikomanagement:

Einrichtung einer temporären Arbeitsgruppe

Bewertung der Struktur- und Prozesskriterien aus Gespräch und Projektbeschreibung

Einfaches LAG-Risikomanagement:

Bei Bedarf Teilung auf 2-3 Projekte entsprechend der 3 Innovationsphasen

Vorbereitungsprojekt, Pilotprojekt, Kooperationsprojekt

Einfaches LAG-Risikomanagement:

Wenn sich ein Projekt nach Ideen- bzw. Testphase als nicht zielführend herausstellt - keine weitere Unterstützung

Bericht der temporären Arbeitsgruppe an das PAG

## PERSPEKTIVEN 2021-2027

LEADER ist partizipative Regionalentwicklung

LEADER verbindet technische und soziale Innovationen

LEADER fördert Technologie, Toleranz, Talente

#### **INNOVATIONSPROZESSE**

LAG unterstützt in 3 Phasen des Innovationsprozesses

- Erfinden: Beteiligen und Ideenfinden mit Kreativitätstechniken
- Erproben: Moderieren und Improvisation: Umgehen mit Unerwartetem
- 3. Durchsetzen: Verbreiten mit Kommunikation und Storytelling

#### LEADER/CLLD IST TEIL DER LÖSUNG

#### **INNOVATIONSPROZESSE**

LAG unterstützt in 3 Phasen des Innovationsprozesses

#### LEADER ist Gruppenarbeit:

Problembewusstsein schaffen - gemeinsam Lösungen finden -

Verbesserungen verbreiten

Als einfache Definition sozialer Innovation

Enorme Häufigkeitszunahme des Begriffs in den

Programmtexten: ELER und ESF

# DANKE FÜR EUER INTERESSE

Wolfgang Berger: info@zeitkultur.at





