

Betriebsmanagement

Welche Herausforderungen werden an ein modernes Farmmanagementsystem gestellt?

Dr. Leopold KIRNER

Institut für Unternehmensführung,
Forschung und Innovation

Hochschule für Agrar- und Umweltpädagogik
leopold.kirner@agrarumweltpaedagogik.ac.at



Wozu

Betriebsmanagement?

Ökonomisch nachhaltiges Betriebsmanagement ...

- ❑ wenn ausreichend Einkommen erwirtschaftet wird bzw. die eingesetzten Produktionsfaktoren entsprechend entlohnt werden!
=> Rentabilität
- ❑ wenn auch bei unvorhergesehenen Ereignissen nachhaltig Einkommen erwirtschaftet wird!
=> Stabilität (Resilienz)
- ❑ wenn immer allen Zahlungsverpflichtungen zeitgerecht nachgekommen wird!
=> Liquidität

Analyse 1: Kleinstrukturierte Landwirtschaft in Österreich

Nebenerwerb, Familienbetriebe, Bergbauern
Hohe Produktionskosten
Qualitätsorientierung



Fotos: L. Kirner und A. Strauss

Analyse 2: Unternehmensführung fußt auf diverse, nicht vernetzte Rechensystemen

**Einnahmen-
Ausgabenrechnung**

**Leistungsdaten
aus der
Produktion**

**Betriebszweig-
auswertungen**

**Investitions-
Finanzierungs-
rechnungen**

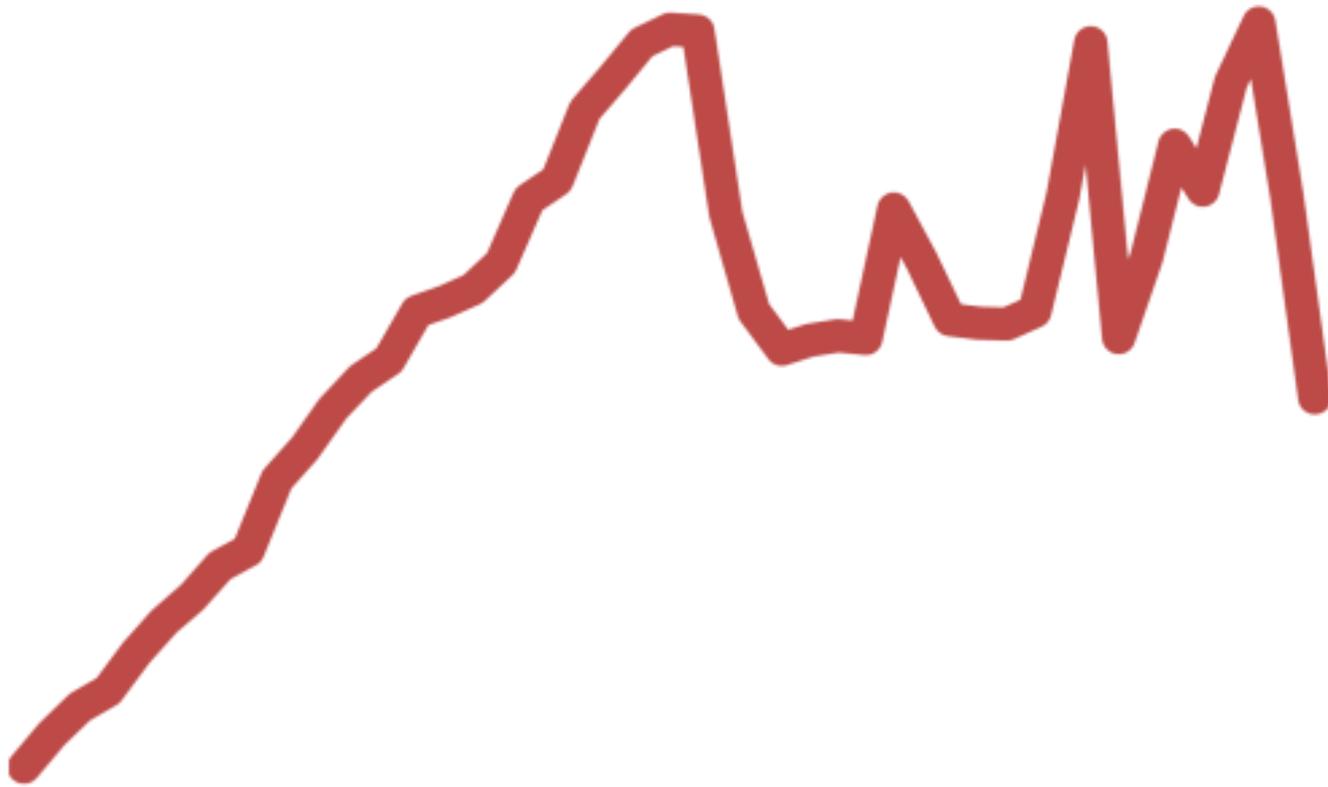
**Liquiditäts-
planung**

**Deckungsbeitrags-
kalkulationen**

**Doppelte
Buchführung**

Arbeitsvoranschlag

Analyse 3: Betriebsleitung in der Land- und Forstwirtschaft wird zunehmend komplexer!



Was ist ein Farmmanagementsystem?

... electronic tools for data collection and processing with the goal of providing information of potential value in making management decision (Boehlje and Eidman 1984)

... when main decision makers use information provided by a farm record system to support their business decision making (Lewis 1998)

... include specific farmer-oriented designs, dedicated user interfaces, automated data processing functions, expert knowledge and user preferences, standardized data communication ... (Murakami et al. 2007)

Zentrale Fragestellung für den Workshop

Welche Anforderungen werden an ein modernes Farmmanagementsystem gestellt?

Leitfragen für den Workshop

Wo ist der größte Nutzen bzw. wo sind Chancen für die österreichische Landwirtschaft zu sehen?

Was sind die (2-3) größten Herausforderungen, damit Landwirtschaft 4.0 erfolgreich umgesetzt wird?

Gibt es Risiken? Wenn ja, wo sind diese zu sehen?

Einige Punkte, die wir bei der Diskussion reflektieren können

- Data collection and decision making! Daten alleine machen nicht glücklich!
- Precision Agriculture hat sich bis jetzt noch immer nicht durchgesetzt: Woran liegt das? (*vgl. Weltzien 2016, 66*)
- Produktionskosten versus Wertschöpfung => Zukunft der österreichischen Landwirtschaft?
- Mensch versus Technik: Wer steht im Mittelpunkt?
- Akzeptanz der KonsumentInnen
- Neues Berufsverständnis für LandwirtInnen!?