Wie Prozesse die regionale Resilienz stützen und stärken

Dr. Alistair Adam Hernández

Vechta Institute of Sustainability Transformation in Rural Areas (VISTRA)

LEADER-Jahrestagung 2024 des Netzwerks Zukunftsraum Land

Do., 07.11.2024 – Freistadt, im Salzhof

Netzwerk Zukunftsraum Land wird finanziert von Bund, Ländern und Europäischer Union

Bundesministerium
Land- und Forstwirtschaft,
Regionen und Wasserwirtschaft

WIR leben Land
Gemeinsame Agrarpolitik Österreich

Kofinanziert von der
Europäischen Union

Meine Berührungspunkte mit Resilienz (u.a.)

Marktplatz der Generationen, 2021

Das resiliente Dorf. Eine interdisziplinäre Analyse von Akteuren, Lernprozessen und Entwicklungen in drei ländlichen Gemeinschaften Europas, 480 S., ISBN: 978-3-96238-308-4, 44,00 € (PDF 34,99 €). www.oekom.de/buch/das-resiliente-dorf-9783962383084

REBOUND
Fostering Resilience in Rural Communities

Erkenntnisse aus dem Erasmus+ Projekt REBOUND (2022-24)

Selbstlernkurs/MOOC „Resilienz-orientierte Regionalentwicklung“ Netzwerk Zukunftsraum Land, ÖAR GmbH (2024)

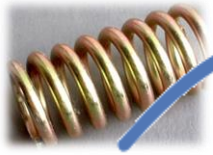
Quellen: Symbole und Icons mit der freundlichen Unterstützung von www.freepik.com

Vier Deutungen von Resilienz

In Anlehnung an Adam-Hernández 2021, s. 32 sowie an Hafner, Hehn, Miosga 2019, s. 12

Widerstandsfähigkeit

Verbesserung der Robustheit
Verminderung der Vulnerabilität (Ausgesetztheit/Empfindlichkeit)



Reaktionsfähigkeit

Kurzfristige Anpassung im Nachgang
Wiederherstellung der Handlungs-fähigkeit in betroffenen Teilsystemen

Anpassungsfähigkeit

Strategische und vorausschauende Anpassung / Störungen antizipieren
Aufbau von Kapazitäten zur Veränderung

Transformationsfähigkeit

Überführung des Systems in eine erkennbar neue Konfiguration
Vollzug von Kurs- und Pfadwechsel

Reflexive Resilienz

Einfache Resilienz

Konstanz — **Wandel**

Ihre Meinung interessiert mich/uns

Instructions

Besuchen Sie

www.menti.com

Geben Sie den Code ein

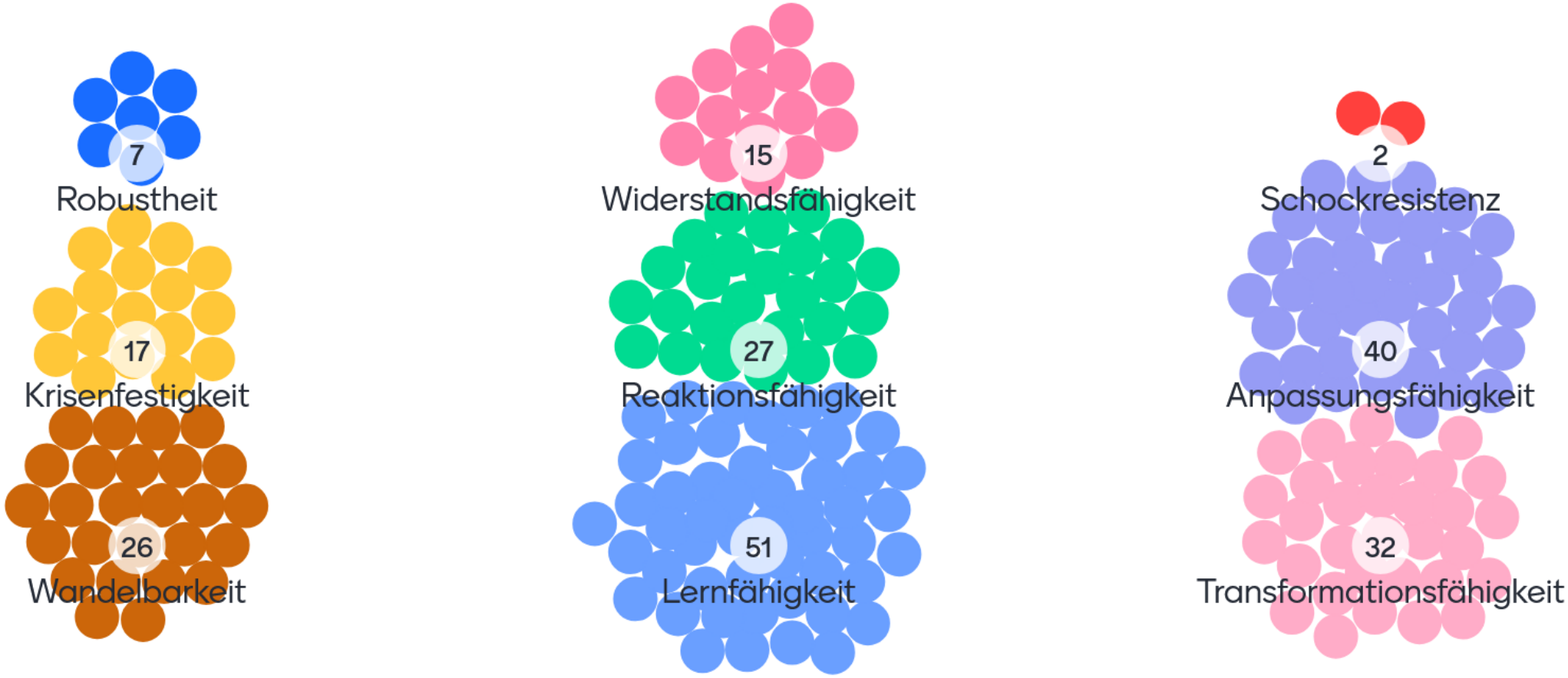
2490 2844

oder nutzen Sie den QR-Code

Mentimeter Umfrage-Ergebnisse

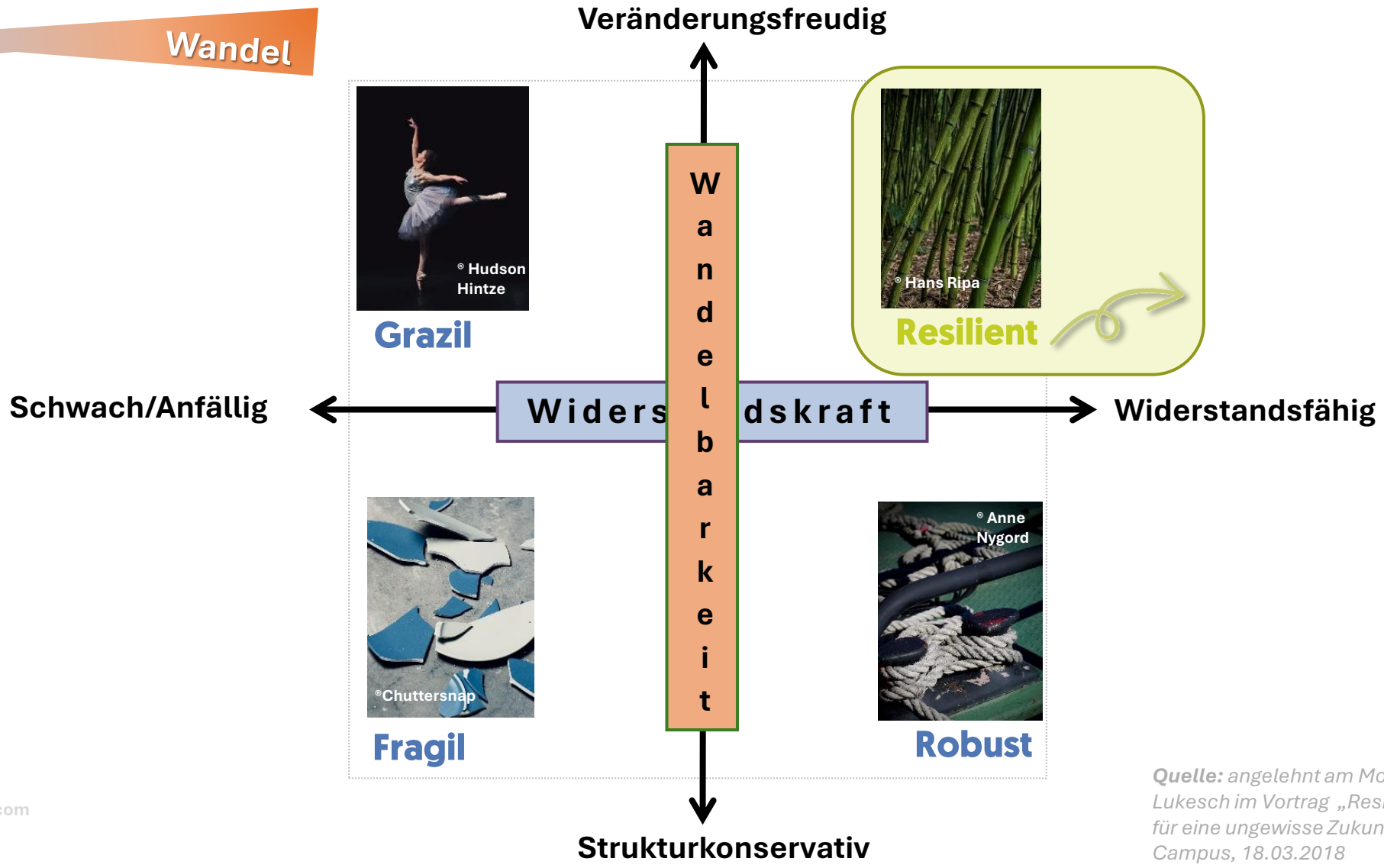
Sie können bis zu drei Optionen wählen.

Welche Deutung erscheint für LEADER besonders zieldienlich?



Die Resilienz-Matrix

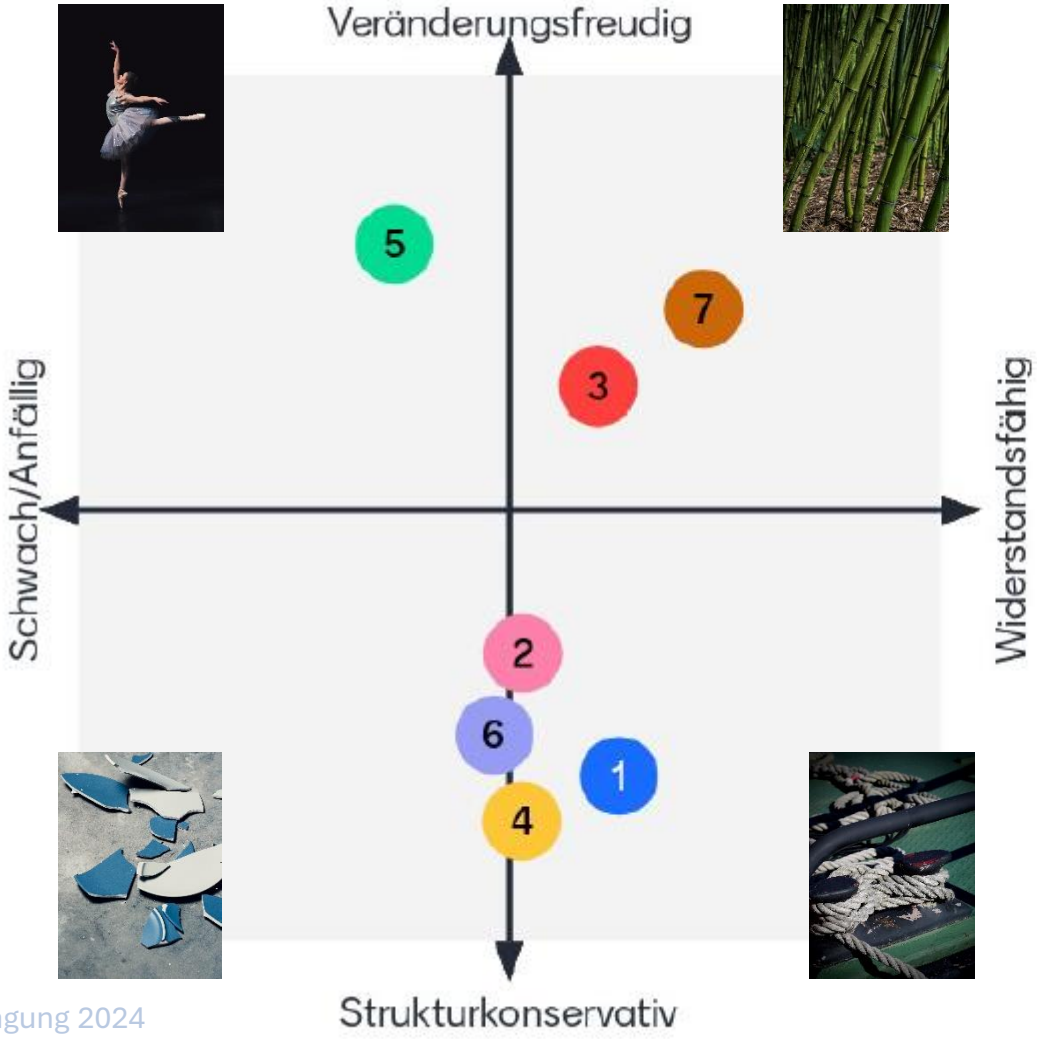
Konstanz — Wandel



Bildquellen: unsplash.com

Quelle: angelehnt am Modell von Robert Lukesch im Vortrag „Resilienz – Bauen für eine ungewisse Zukunft“, Erste Bank Campus, 18.03.2018

Welche Deutung ist für LEADER besonders zieldienlich



1 Kommunalverwaltung
2 Kommunalpolitik
3 Unternehmen
4 Kirchen
5 Jugendgruppen
6 Seniorengruppen
7 LEADER LAG

Resilienzprozesse stützen und stärken

... aber wie denn?

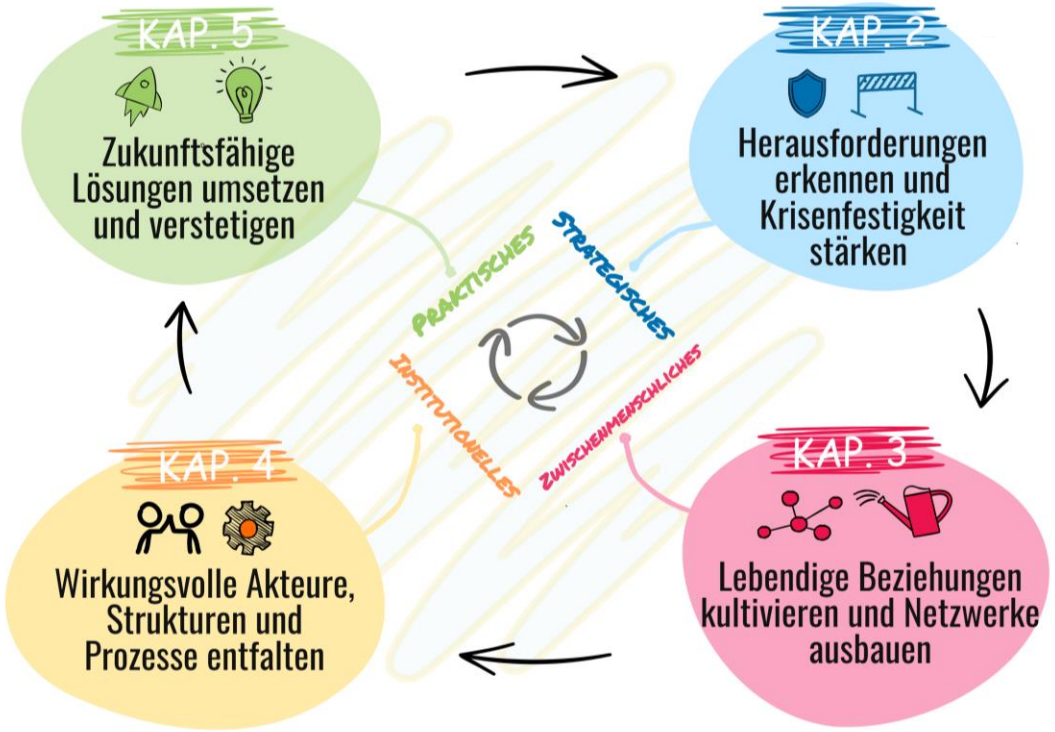
Quelle: eigene Erarbeitung mit der Unterstützung der KI „Microsoft Copilot“.

Leitprinzipen und Prozesse regionaler Resilienz

5 Kriterien oder Leitprinzipien für eine resilienzorientierte Regionalentwicklung

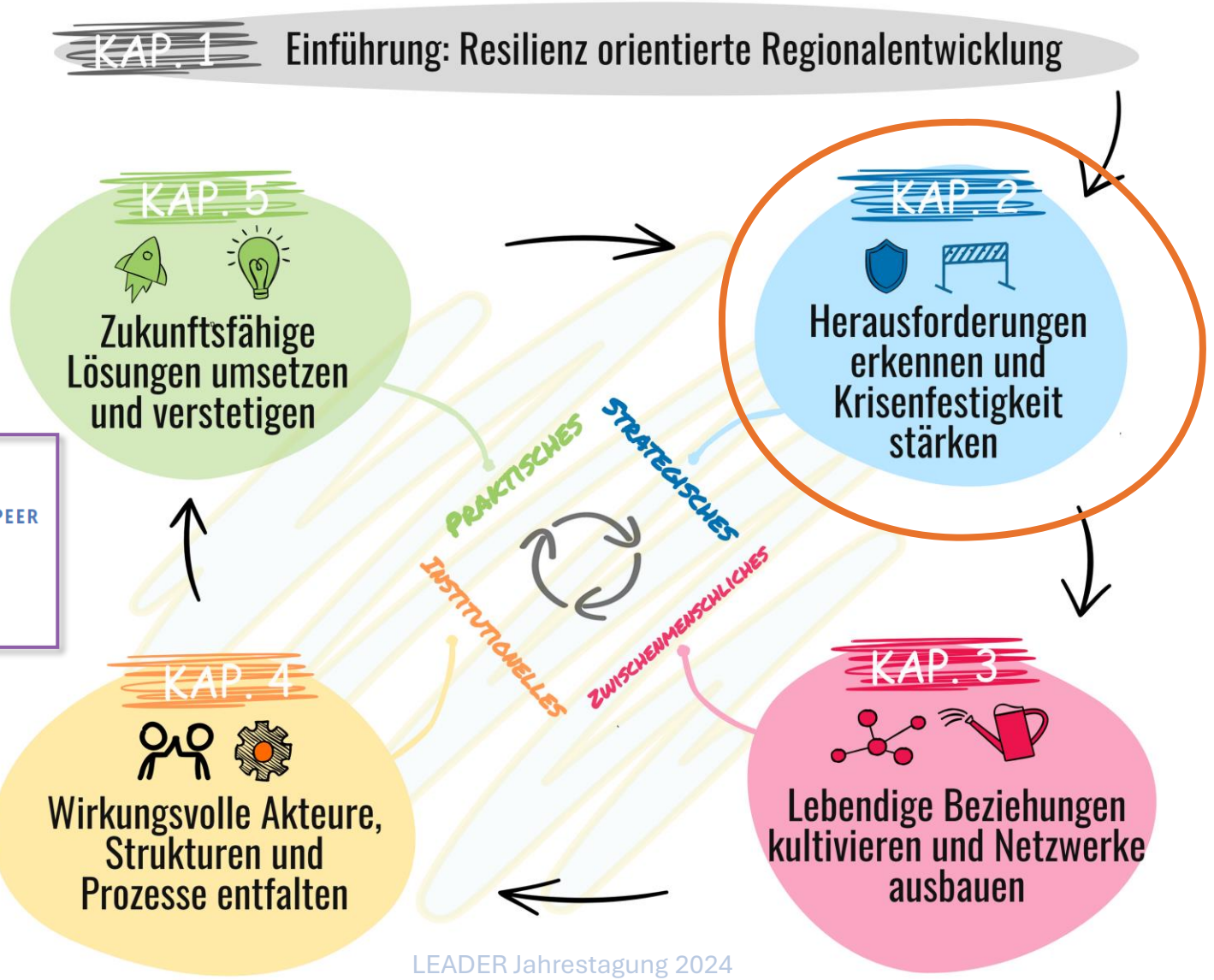
Bildquelle: STMELF.BAYERN und ARGE Forschungsgruppe ART/KlimaKom/ regionalENTWICKLUNG, 2023

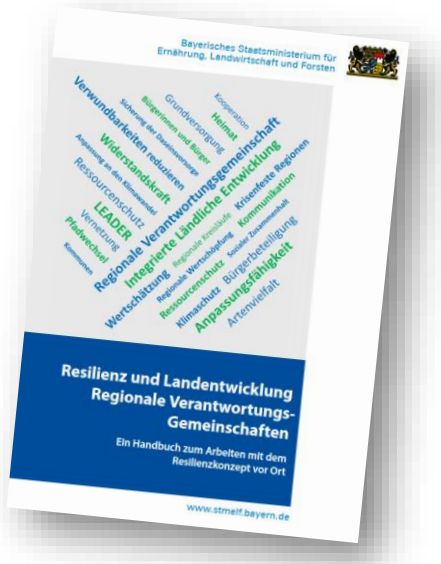
4 Dimensionen zur Förderung regionaler Resilienz



Quelle: eigene Erarbeitung

Operationalisierung regionaler Resilienz





Einladung ;-)

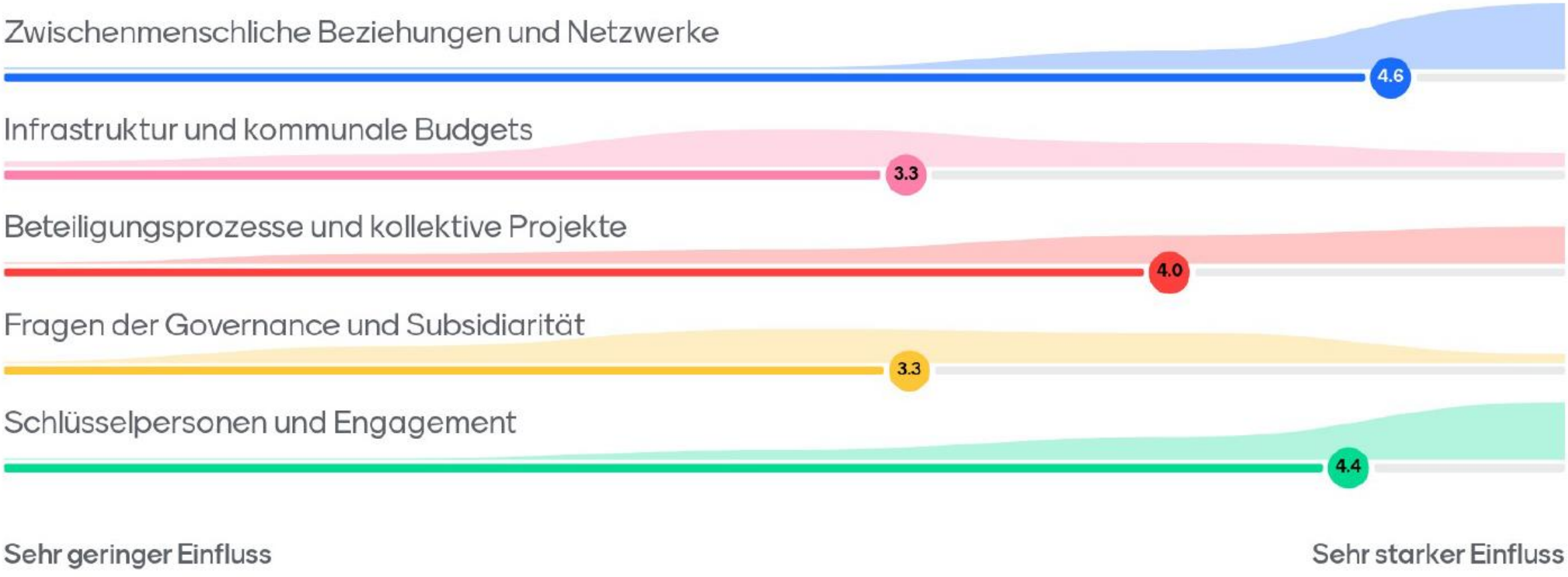
Programm

13.45 Uhr 100 MINUTEN AUSTAUSCH PEER-TO-PEER

Wirkung dauerhaft aufrechterhalten

→ Von projektorientierten Förderinstrumenten zu innovativen und transformativen Multi-Akteurs-Strukturen

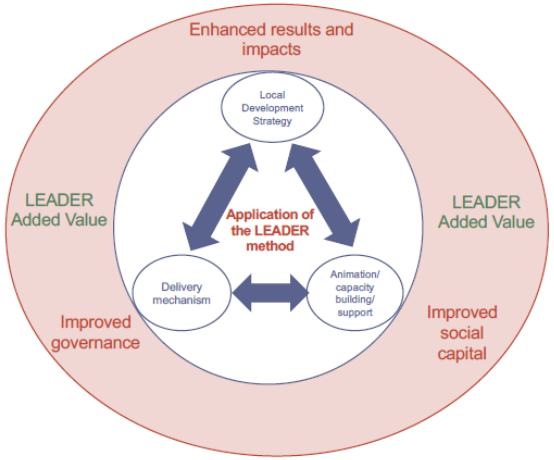
Was beeinflusst den Aufbau Regionaler Resilienz?



KAP. 3

Lebendige Beziehungen kultivieren und Netzwerke ausbauen

Sozialkapital im Förderprogramm



Bildquelle: Assessing the added value of LEADER. Thematic Report. Version 18/10/2023. Zit. In Pisani 2023, S. 3.

Kritische Prüfung von LEADER durch den Europäischen Rechnungshof (EuRH) im Jahr 2022.

Der **Mehrwert von LEADER** ist die Verbesserung …

- der Ergebnisse und Wirkungen,
- lokaler/regionaler Governance und
- **des Sozialkapitals**

Sozialkapital verstehen

Struktur

Wie ist es konfiguriert?

Bonding — Gleichgesinnte

Bridging — Ungleichgesinnte

Linking — Nach-außen-greifend

Funktion

Was sollte es leisten?

Vertrauen

Zugehörigkeit

Reziprozität

Funktionierende soziale Beziehungen und Netzwerke für höhere Resilienz

In Anlehnung an Islam et al. 2006, zit. In Villalonga-Olives und Kawachi 2015 sowie an Adam Hernández 2021

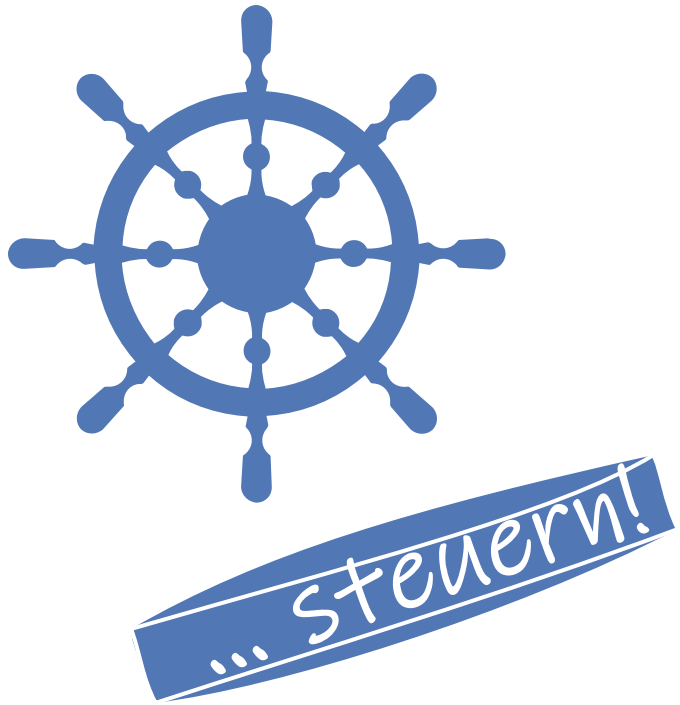
Sozialkapital absichtsvoll kultivieren

- ✓ Bedeutungsvolle, gemeinschaftssinnstiftende und brückenbauende Beziehungen ermöglichen.
- ✓ Orte und Räume zum Erleben von Gemeinschaft (Dritte Orte)
- ✓ Begegnungen und Gelegenheit mit Intention: **„Wir machen Zukunft“**
- ✓ Gemeinsame wünschenswerte Zukunft formulieren. Dankbarkeit und Zugehörigkeit empfinden.
- ✓ Qualifizierung und Empowerment
- ✓ Narrative und Storytelling
- ✓ Prägung im Orts-/Regionsbild und *in den Köpfen*

KAP. 4

Wirkungsvolle Akteure, Strukturen und Prozesse entfalten

Prozesse regionaler Governance für den Aufbau von Resilienz …



Wirkfaktoren regionaler Governance

Politisch-administratives Mehrebenensystem

Verwaltung

Politik

Eingeschränkte Handlungsfähigkeit?

Kooperationsbereit, agil und proaktiv

Missverhältnis: Aufgabe Vs Anerkennung?

Kooperationsbereit
Brückenbauend
Sozialkapital

Schlüsselpersonen

Leaders Vs Leadership = Verantwortungsgemeinschaft

Führungspraxis:
- Legitimation
- Moderation
- Vision

Kommunikation

Ansprache, Einbeziehung und Koordination
- Verfügbarkeit/Transparenz
- Kanäle/Plattformen
- Räume/Formate

Konfliktbewältigung

Debattenkultur, Dissens und Aushandlung

Schlüsselorganisationen

Mobilisierung von Ressourcen und Handlungsbefähigung

In Anlehnung an
Adam Hernández, 2021

Gemeinschaftliches Handeln und Entscheiden hin zu höherer Resilienz

Wenn Sie Lust auf mehr haben …

Noch eine Einladung ;-)

Melden Sie sich beim kostenlosen Online Selbstlernkurs (MOOC) des Netzwerks Zukunftsraum Land unter folgendem Link an …

https://www.zukunftsraumland.at/online-selbstlernkurse-moocs/online-kurs-4-resilienz-orientierte-regionalentwicklung/

Selbstlernkurs/MOOC „Resilienz-orientierte Regionalentwicklung“ Netzwerk Zukunftsraum Land, ÖAR GmbH (2024)

“Resilienz

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Netzwerk Zukunftsraum Land wird finanziert von Bund, Ländern und Europäischer Union

Bundesministerium
Land- und Forstwirtschaft,
Regionen und Wasserwirtschaft

WIR leben Land
Gemeinsame Agrarpolitik Österreich

Kofinanziert von der
Europäischen Union

Quellen: Symbole und Icons mit der freundlichen Unterstützung von www.freepik.com

Literaturquellen

Adam Hernández, A. (2021). **Das resiliente Dorf. Eine interdisziplinäre Analyse von Akteuren, Lernprozessen und Entwicklungen in drei ländlichen Gemeinschaften Europas**. In Hochschulschriften zur Nachhaltigkeit (92). oekom Verlag. https://www.oekom.de/buch/das-resiliente-dorf-9783962383084

STMELF.BAYERN [Bayerisches Staatsministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten] (2023) **Resilienz und Landentwicklung - Regionale Verantwortungs-Gemeinschaften. Ein Handbuch zum Arbeiten mit dem Resilienzkonzept vor Ort**. Bearbeitet von der Arbeitsgemeinschaft KlimaKom | regionalENTWICKLUNG Appel-Kummer | Universität Bayreuth Abteilung Stadt- und Regionalentwicklung | in Kooperation mit art, Forschungsgruppe Agrar- und Regionalentwicklung Triesdorf GbR.
https://www.stmelf.bayern.de/mam/cms01/initiative_leader/dateien/handbuch_resilienz.pdf

Kontakt

Dr. Alistair Adam Hernández

Vechta Institute of Sustainability Transformation in Rural Areas (VISTRA)

Universität Vechta, Driverstraße 22, 49377 Vechta, Deutschland

Tel.: +49 1573 5250116

E-Mail: alistair.adam-hernandez@uni-vechta.com

Twitter: @ruralxangeagent

Insta: @ruralvision.eu

ORCID: 0000-0002-6513-4697