

INNOVATION WEITERGEDACHT

Gesellschaftlichen Wandel mitgestalten

M. Gruber, CONVELOP

Netzwerk Zukunftsraum Land WEBINAR, 1. Juni 2026

Wandel bringt Herausforderung mit sich



Römische Ziffer

Fehlt

I

V

X

L

C

D

Arabische Zahl

(Ursprung Indien)

0

1

5

10

50

100

500

Beharrungskräfte aus Pfadabhängigkeiten (z.B. Mind-Sets, Erlerntes, getätigte Investitionen) halten uns zurück.

Inkrementelle Verbesserungen innerhalb dieser Pfade sind das Ergebnis.

Transformativer Wandel = **grundlegende Veränderung** von Strukturen, Technologien und bestehender Praktiken (Werte, Normen, Gesetze, ...).

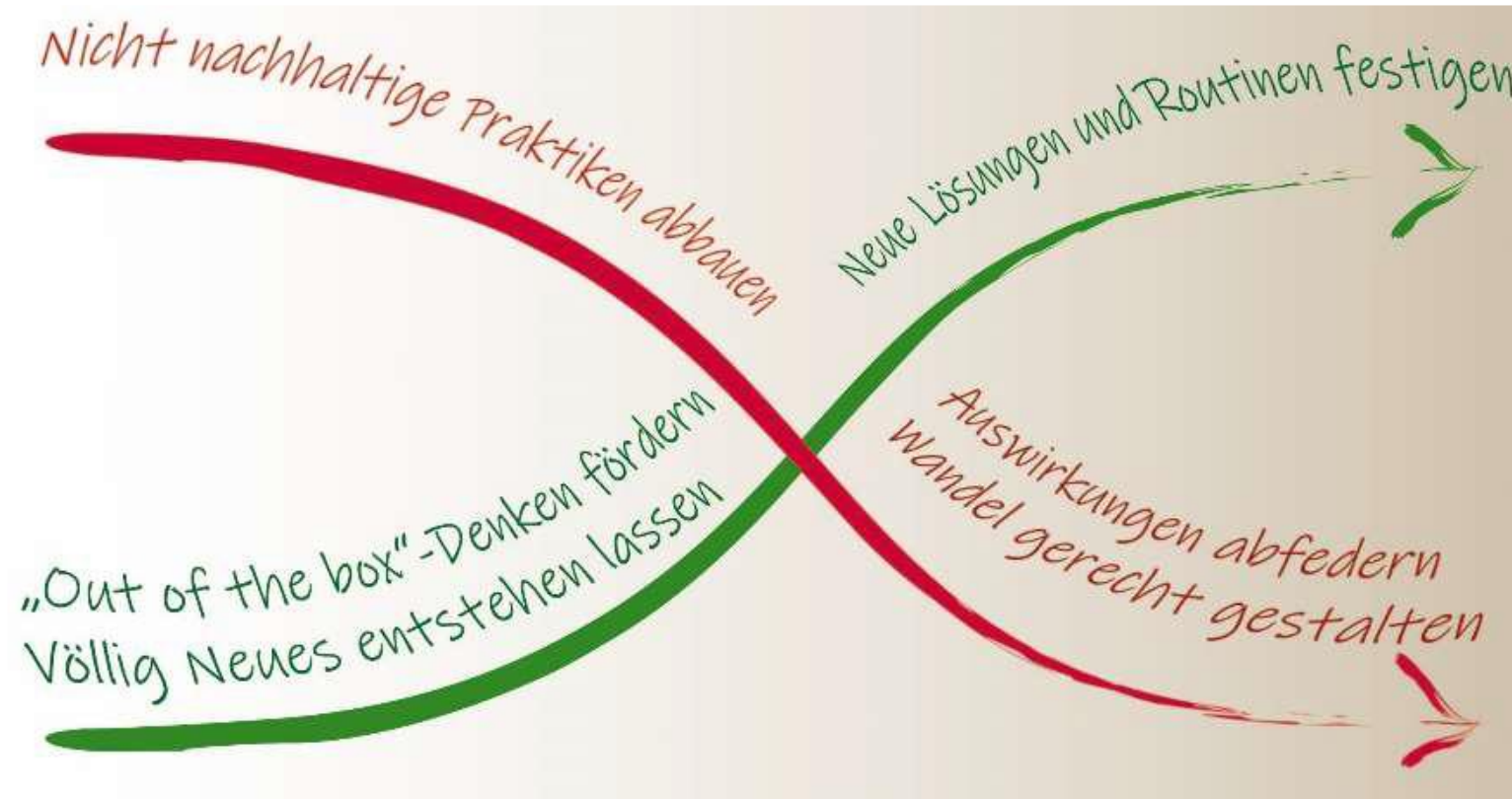
Neues entstehen lassen



Melidis, K. nach: Silvestri, G., Diercks, G., Matti, C. (o.J.): X-Curve. A sensemaking tool to foster collective narratives on system change.

ÖROK, RIT: Regionale Innovation & Transformation – Konzeptionelles Modul

Nicht mehr Nachhaltiges gehen lassen



Melidis, K. nach: Silvestri, G., Diercks, G., Matti, C. (o.J.): X-Curve. A sensemaking tool to foster collective narratives on system change.

ÖROK, RIT: Regionale Innovation & Transformation – Konzeptionelles Modul

Zusammenspiel im Mehrebenensystem

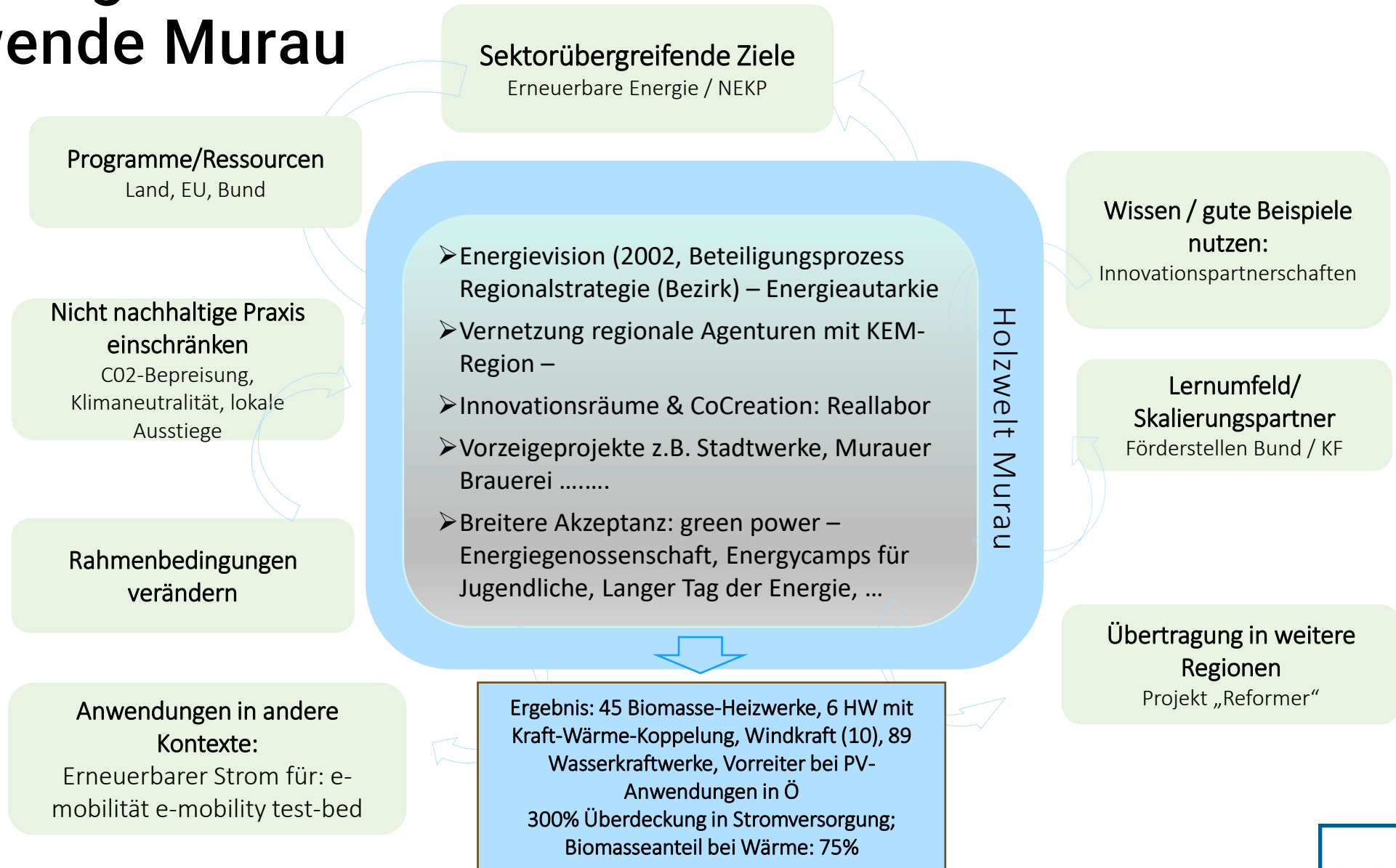
Regionen als Innovationsraum

Räumliche Nähe,
sektorübergreifend,
Ortsbasierte Lösungen
Unterschiedliche
Herausforderungen von
Regionen

Regional- und Innovationspolitik

Übergeordnete Strategien,
Lernen, Skalierung

Beispiel regionale Energiewende Murau



Zusammenspiel im Mehrebenen-System

Was Regionen tun sollten

- Kritisches Hinterfragen – Raum für Neues schaffen
- Innovationsräume & Ko-Creation, Pioniere
- Visionen, Ziele setzen – aktivieren, gemeinsame Ausrichtung
- Widerstände annehmen - Kritiker einbeziehen, Allianzen bilden
- Langfristig, strategisch - Opportunities erkennen
- Intermediation als zentrale Funktion – Kapazitäten entwickeln!

le „Innovationspolitik“ tun sollte

Experimente (Zeit, geeignete
Kompetenzentwicklung, rechtliche

Plattformen für interregionales
Leitung

Integration und (Planungs-)Sicherheit
konkrete Strategien

Integration und Anreize, um Lock-ins

aktiven Rolle des öffentlichen
Sektors (Moderator + Koordinator)

Zusammenspiel im Mehrebenen-System

- Sei
- Akt
- Set
- abz
- Arb
- und
- Ver
- Krit
- Sch
- App
- Inve
- lang

Was die umgebende „Innovationspolitik“ tun sollte

- Experimente unterstützen (Zeit, Finanzierung, Kompetenzentwicklung, ..)
- Plattformen für interregionales Lernen und Verbreitung
- Legitimation und (Planungs-)Sicherheit durch übergeordnete Strategien
- Exnovation und Anreize, um Lock-ins zu brechen
- Stärkung der proaktiven Rolle des öffentlichen Sektors (Regulator + Moderator + Koordinator)

Zusammenspiel im Mehrebenen-System

Was Regionen tun sollten

- Seien sie mutig – Bestehendes kritisch hinterfragen
- Aktivieren Sie Menschen: Ko-Creation, Beteiligung
- Setzen Sie klare Visionen und Ziele, um die Aktivitäten abzustimmen
- Arbeiten Sie vernetzt über Technologie, Gesellschaft und Wirtschaft hinweg
- Verstehen Sie Widerstand als Input – beziehen Sie Kritiker mit ein.
- Schaffen Sie win-win Situationen – keine moralischen Appelle
- Investieren Sie in Vermittler („Intermediäre“) und langfristige Kapazitäten

Was die umgebende „Innovationspolitik“ tun sollte

- Unterstützen Sie Experimente (Zeit, geeignete Finanzierung, Kompetenzentwicklung, rechtliche Sicherheit)
- Schaffen Sie Plattformen für interregionales Lernen und Verbreitung
- Bieten Sie Legitimation und (Planungs-)Sicherheit durch übergeordnete Strategien
- Nutzen Sie Exnovation und Anreize, um Lock-ins zu brechen
- Stärkung der proaktiven Rolle des öffentlichen Sektors (Regulator + Moderator + Koordinator)

Den Startpunkt finden und navigieren:

$$D \times V \times F > R$$

© Beckhard-Harris Change Formula

D (Dissatisfaction) = Unzufriedenheit mit dem aktuellen Zustand

V (Vision) = ein attraktives Bild des zukünftigen Zustands

F (First Steps) = konkrete erste Schritte bzw. ein gangbarer Weg nach vorne

R (Resistance) = Widerstand gegen die Veränderung

Die Grundlagen & Vertiefung



www.oerok.gv.at/publikationen



www.bmluk.gv.at/publikationen

Danke für Aufmerksamkeit