

# GEMEINSAM WIRTSCHAFTEN

## - gemeinsam erfolgreich?!

Herausforderungen, Konfliktpotenziale und prozessorientierte Beratungsansätze in landwirtschaftlichen Kooperationen

Anna-Lena Siegl / LK OÖ / Abt. Bildung und Beratung

Mai 2026

Mit Unterstützung von Bund, Ländern und Europäischer Union

 Bundesministerium  
Land- und Forstwirtschaft,  
Klima- und Umweltschutz,  
Regionen und Wasserwirtschaft

**WIR leben Land**  
Gemeinsame Agrarpolitik Österreich

  
Kofinanziert von der  
Europäischen Union



lk

# PROJEKT 2026

Mit Unterstützung von Bund, Ländern und Europäischer Union

Bundesministerium  
Land- und Forstwirtschaft,  
Klima- und Umweltschutz,  
Regionen und Wasserwirtschaft

**WIR leben Land**  
Gemeinsame Agrarpolitik Österreich



Kofinanziert von der  
Europäischen Union

Ländliches  
Fortbildungs  
Institut **LFI**

**lk** Landwirtschaftskammer  
Österreich

## Gesellschaftliche Wahrnehmung und Wertschätzung – Dialog mit der Gesellschaft

Vera Ebner, BMLUK II/7 & Antonia Mandl, BMLUK SL  
Claudia Jung-Leithner, Verband Agrarjournalisten und  
-publizisten Österreich



## Stärkung des Unternehmertums in der Landwirtschaft

Ludwig Gerner, BMLUK II/1  
Franz Fensl, LBG Österreich



## Ausrichtung und Weiterentwicklung der agrarischen Qualitätsproduktion

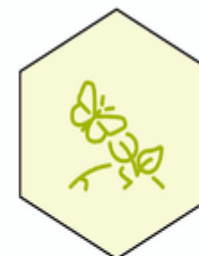
Kerstin Thür & Helena Lackenberger, BMLUK II/8  
Johannes Schmidt, LKÖ

## Chancen und Nutzen der Digitalisierung, Forschung und Innovation

Johann Doppelbauer, BMLUK SL  
Alfred Grand, Grand Farm



# VISION 2028+



## Klima- und Umweltschutz und Klimawandelanpassung

Jakob Schrittwieser, BMLUK I/7  
Andreas Steinwider, Raumberg-Gumpenstein

## Zukunftsfähiger und resilienter ländlicher Raum – Bedürfnisse der Landwirtschaft

Markus Stadler, BMLUK II/1  
Sophia Glanz, Netzwerk Zukunftsraum Land



## Optionen der Wertschöpfung am Bauernhof

Theresa Gehmair, BMLUK II/2  
Martina Ortner, LKÖ

# METHODE

## Narratives Interview

*(Küsters 2009)*



# METHODENKRITIK

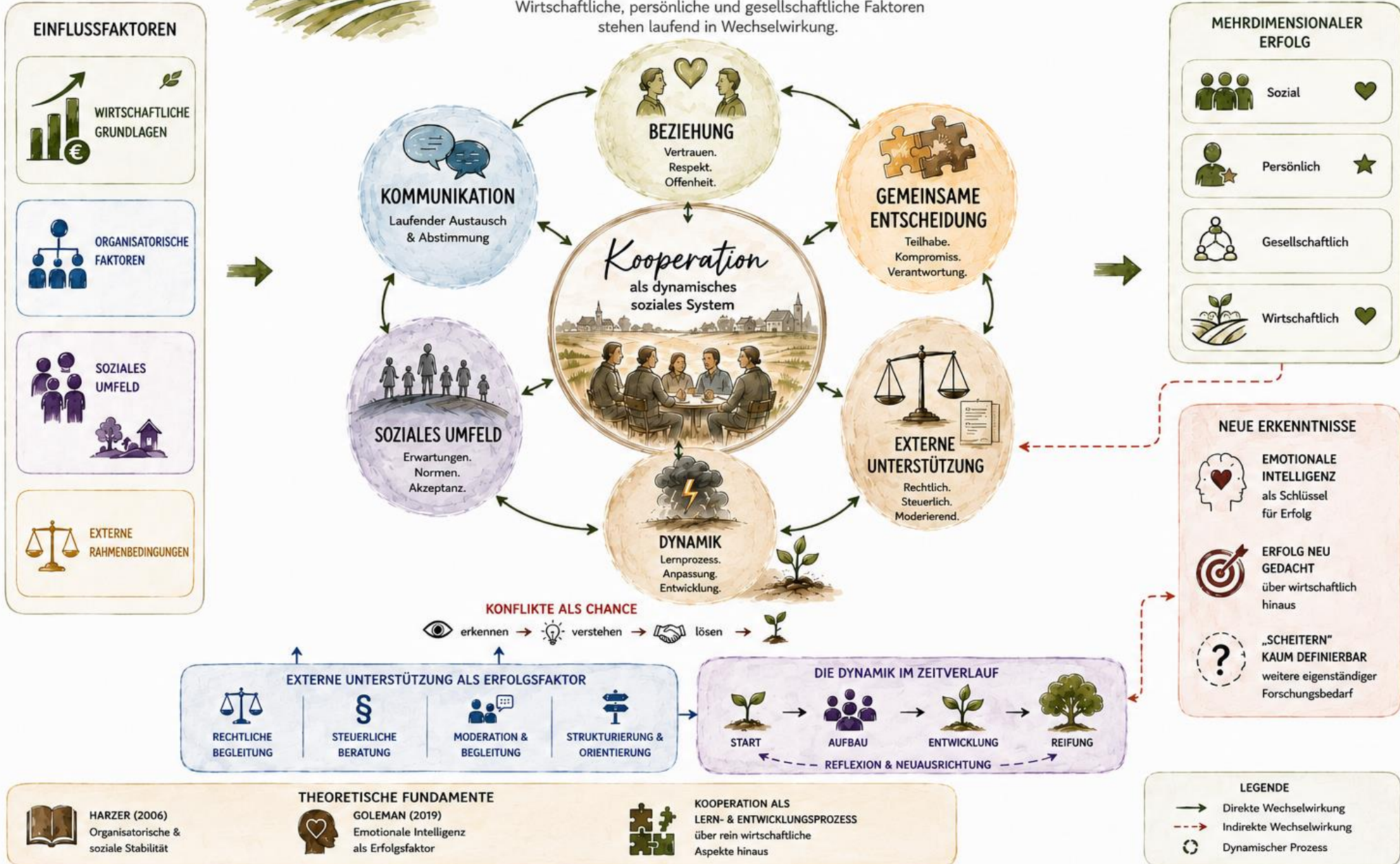


- nicht **repräsentativ** für alle!
- erfolgreiche bzw. langfristige Kooperationen - **positive Verzerrung**
- subjektive **Wahrnehmung**
- Dokumentarische Methode nach Bohnsack -  
**Interpretationsspielraum!**
- starke Vielfalt an Kooperationsformen - **Vergleichbarkeit?**



# KOOPERATION ALS DYNAMISCHES SOZIALES SYSTEM

Wirtschaftliche, persönliche und gesellschaftliche Faktoren stehen laufend in Wechselwirkung.



# DANKE! FRAGEN?

## Fazit

- wirtschaftlich, kommunikativ und zwischenmenschlich
- Konflikte normaler Bestandteil
- Emotionale Intelligenz
- dynamische Entwicklungsprozesse

## Ausblick

- Fortführung der Interviews
- Entwicklung Grobes Konzept Beratung
- Folgeprojekt Konkretisierung
- Umsetzung Beratungsprodukt

# LITERATUR 1/2:

**Ruth, M. (2008).** Analyseschritte der Dokumentarischen Methode. QUASUS. Qualitatives Methodenportal zur Qualitativen Sozial-, Unterrichts- und Schulforschung. URL <https://www.ph-freiburg.de/quasus/was-muss-ich-wissen/daten-auswerten/dokumentarische-methode/analyseschritte-der-dokumentarischen-methode.html>

**Amstutz, J., Kaegi, U., Käser, N., Merten, U., Zängl, P., & Käser, N. (Hrsg.). (2019).** Kooperation kompakt: Kooperation als Strukturmerkmal und Handlungsprinzip der Sozialen Arbeit (2. überarbeitete und ergänzte Auflage). Verlag Barbara Budrich. [https://books.google.at/books?hl=de&lr=&id=QCNpDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA1&dq=Kooperation+kompakt:+Kooperation+als+Strukturmerkmal+und+Handlungsprinzip+der+Sozialen+Arbeit&ots=U5k5QhcCI3&sig=VNt5Xirm7GVf5B6d1xjWJWa-aDs&redir\\_esc=y#v=onepage&q=Kooperation%20kompakt%3A%20Kooperation%20als%20Strukturmerkmal%20und%20Handlungsprinzip%20der%20Sozialen%20Arbeit&f=false](https://books.google.at/books?hl=de&lr=&id=QCNpDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA1&dq=Kooperation+kompakt:+Kooperation+als+Strukturmerkmal+und+Handlungsprinzip+der+Sozialen+Arbeit&ots=U5k5QhcCI3&sig=VNt5Xirm7GVf5B6d1xjWJWa-aDs&redir_esc=y#v=onepage&q=Kooperation%20kompakt%3A%20Kooperation%20als%20Strukturmerkmal%20und%20Handlungsprinzip%20der%20Sozialen%20Arbeit&f=false)

**Asbrand, B. (2011, Juli 10).** Dokumentarische Methode. Fallarchiv Uni-Kassel. [https://www.fallarchiv.uni-kassel.de/backup/wp-content/plugins/old/lbg\\_chameleon\\_videoplayer/lbg\\_vp2/videos/asbrandt\\_download.pdf](https://www.fallarchiv.uni-kassel.de/backup/wp-content/plugins/old/lbg_chameleon_videoplayer/lbg_vp2/videos/asbrandt_download.pdf)

**Fankhauser, J., Janko, M., Kirner, L., Mayr, J., Mewes, K. S., Plank, J., Wagner, W., & Wallerberger, E. (2024).** Vision 28+—Zukunftsbild Österreichs Landwirtschaft und den ländlichen Raum [Broschüre]. Bundesministerium für Land- und Forstwirtschaft, Klima- und Umweltschutz, Regionen und Wasserwirtschaft. [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.bmluk.gv.at/dam/jcr:4ad27a3b-2963-4bc6-ba28-b9d581c87ec9/VISION%202028\\_Brosch%C3%BCre\\_barrierefrei.pdf](chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.bmluk.gv.at/dam/jcr:4ad27a3b-2963-4bc6-ba28-b9d581c87ec9/VISION%202028_Brosch%C3%BCre_barrierefrei.pdf)

**Maur-Koenne, M. I. (mit Tötschinger, R.). (2013).** *Erfolgreich kommunizieren mit Mandanten*. Verlag Österreich.

**Schwing, R., & Fryszer, A. (2016).** *Systemische Beratung und Familientherapie – kurz, bündig, alltagstauglich* (5., unveränderte Auflage). Vandenhoeck & Ruprecht.

[https://books.google.at/books?hl=de&lr=&id=1qLkEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=systemische+Beratung+&ots=ngUV8rUx0u&sig=etnGFqutoLGVokd0u383nZFn40A&redir\\_esc=y#v=onepage&q&f=false](https://books.google.at/books?hl=de&lr=&id=1qLkEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=systemische+Beratung+&ots=ngUV8rUx0u&sig=etnGFqutoLGVokd0u383nZFn40A&redir_esc=y#v=onepage&q&f=false)

# LITERATUR: 2/2

**Harzer, K. (2006).** Wie Sie Gewinn bringend Kooperationen schmieden (1. Aufl). Cornelsen.

**Langbehn, C. (1990).** Hat die LPG eine Zukunft? Agrarwirtschaft. file:///C:/Users/siegl/Downloads/Jahrgang\_1990\_Artikel\_42.pdf  
(Ursprünglich erschienen Institut für landwirtschaftliche Betriebs- und Arbeitslehre der Christian-Albrechts-Universität)

**Link, H. (1995).** Kooperationen in der landwirtschaftlichen Produktion: 35 Tabellen. Ulmer.

Pöchtrager, S., & Wagner, W. (2002). Erfolgreiche Kooperationen: Möglichkeiten, Umsetzungen, Rechtshilfen (1. Aufl). Österreichischer Agrarverl.

**Crisand, E. (2002).** Soziale Kompetenz als persönlicher Erfolgsfaktor. Sauer Verlag.

[https://www.google.at/books/edition/Soziale\\_Kompetenzen\\_f%C3%B6rdern/PqKbEAAAQBAJ?hl=de&gbpv=1&dq=Soziale+Kompetenz+als+pers%C3%B6nlicher+Erfolgsfaktor&pg=PA130&printsec=frontcover](https://www.google.at/books/edition/Soziale_Kompetenzen_f%C3%B6rdern/PqKbEAAAQBAJ?hl=de&gbpv=1&dq=Soziale+Kompetenz+als+pers%C3%B6nlicher+Erfolgsfaktor&pg=PA130&printsec=frontcover)

**Edelmann, W. (2003).** Intrinsische und extrinsische Motivation: Motivieren ja - aber wie? Grundschule, (4), 30–32.

**Goleman, D. (2019).** The Emotionally Intelligent Leader. Harvard Business Review Press.

**Hugo-Becker, A., & Becker, H. (2022).** Psychologisches Konfliktmanagement: Menschenkenntnis, Konfliktfähigkeit, Kooperation (4th ed). C.H. Beck.

**Schulz von Thun, F. (2023).** Miteinander reden. 2: Stile, Werte und Persönlichkeitsentwicklung: differenzielle Psychologie der Kommunikation / Friedemann Schulz von Thun (41. Auflage, Originalausgabe). Rowohlt Taschenbuch Verlag.

**Bamberger, G. G. (2025).** Lösungsorientierte Beratung: Praxishandbuch: mit Online-Material (7., neu ausgestattete Auflage). Beltz.

**Friewald, Dipl.-H.-Ing. K. (1997).** Kooperationen in der land- und forstwirtschaftlichen Produktion. LAKO - Landwirtschaftliche Koordinationsstelle für Bildung und Forschung.

# ABBILDUNGEN:

**ABB. 1:** symbolische Darstellung der negativen Folgen des Strukturwechsels  
*Erstellt mithilfe von KI - Copilot von Siegl Anna-Lena*

**ABB. 2:** Logo des benutzten Programmes "f4"  
<https://www.audiotranskription.de/shop/f4-lizenz-fuer-transkription/>

**ABB. 3:** Modell selbsterstellt zum Thema Kooperationen

*Alle übrigen Grafiken, Bilder und Symbolen stammen von @Canva (Premium)*